

# TEMET

---

## BUSINESS ANALYSIS IN OUTSOURCING

PIANIFICA E CONTROLLA LA PERFORMANCE DELLA  
TUA AZIENDA CON IL SUPPORTO DI UN TEAM  
DI PROFESSIONISTI



## ALLA RICERCA DELLA MARGINALITÀ PERDUTA

COVID, conflitto Russo-Ucraino, crisi climatica e geopolitica hanno creato una forte perturbazione nella dinamica dei **costi di approvvigionamento** per gli imprenditori, generalmente in senso fortemente peggiorativo.

Oltre ad una certa soglia, **le funzionalità aggiunte** al prodotto, il livello di tecnologia adottato e la qualità percepita **non giustificano un ulteriore «Premio di prezzo»**.

Introdurre un **sistema di controllo e monitoraggio continuo** dei **costi** e delle **performance** aziendali, contribuisce al **recupero della marginalità** attraverso:



l'individuazione dei **costi operativi** privi di valore aggiunto



l'utilizzo delle **informazioni** più significative come sistema di **supporto per le decisioni** (Es. Make or Buy, scelte in merito allo sviluppo di nuovi prodotti, confronto tra diversi fornitori con il Total Cost of Ownership, ecc.)



la **misurazione dell'efficienza operativa** delle risorse impiegate

## OBBLIGHI DERIVANTI DALL'ENTRATA IN VIGORE DELLA NUOVA NORMATIVA SULLA CRISI D'IMPRESA

La nuova normativa sulla crisi d'impresa impone da luglio 2022 alle aziende di adeguare l'assetto organizzativo e quello contabile-amministrativo in modo tale da poter verificare con **periodicità trimestrale** la «**continuità aziendale**» mediante una corretta pianificazione aziendale ed una costante analisi degli scostamenti.

Gli **amministratori di società**, a seguito di **indizi di crisi** (squilibri di carattere reddituale, patrimoniale o finanziario) e di **perdita di continuità aziendale** (perdita della solvibilità nell'arco di 12 mesi), **devono attivarsi senza indugio** per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento (pro-tempore vigente) per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale.



Gli **amministratori, almeno trimestralmente, devono obbligatoriamente verificare gli «indici di allerta»**. Tale valutazione, in assenza di un bilancio approvato, dovrà essere condotta sulla base di una situazione infrannuale, avente natura volontaria, redatta dall'impresa per la valutazione dell'andamento economico e finanziario consuntivo e prospettico (6-12 mesi).



E' quindi un **obbligo di legge** predisporre un **protocollo operativo** che consenta di monitorare il **rischio economico-finanziario e patrimoniale** e la **continuità aziendale** prospettica secondo un approccio **Forward looking** e predisporre procedure di **Recovery planning** da attivare prontamente in caso di crisi d'impresa.



## OLTRE LA CONTABILITA'

**Gli analisti di TEMET vanno oltre la contabilità.** Forniscono approfondimenti sulla situazione aziendale nel suo complesso, report tempestivi e un chiaro supporto nella gestione della strategia che guida l'azienda verso un successo finanziario stabile e scalabile.

Con l'esternalizzazione dei servizi di Business Analysis tramite il **modello «Learning To See»** completamente gestito da TEMET, ottieni l'accesso alle competenze finanziarie, contabili e strategiche di **un intero team di esperti.**

TEMET offre **un approccio completo, efficace e personalizzato** ai servizi di controllo in outsourcing in modo tale da mettere a disposizione tutti i dati e informazioni indispensabili per prendere decisioni cruciali per la vita dell'impresa.

## CON I NOSTRI SERVIZI DI CONTROLLER IN OUTSOURCING HAI...



Consulenza e supporto di un team di professionisti



Accesso a report accurati e tempestivi in ogni momento



Una valutazione obiettiva dei risultati della tua azienda



Risparmio sui costi rispetto all'assunzione di un analista interno



Una console in cloud facilmente consultabile con diversi devices, anche mobili (PC, SmartPhone, Tablet, ecc.)



Possibilità di accesso a servizi scalabili che possono crescere con te

# L'APPROCCIO TEMET

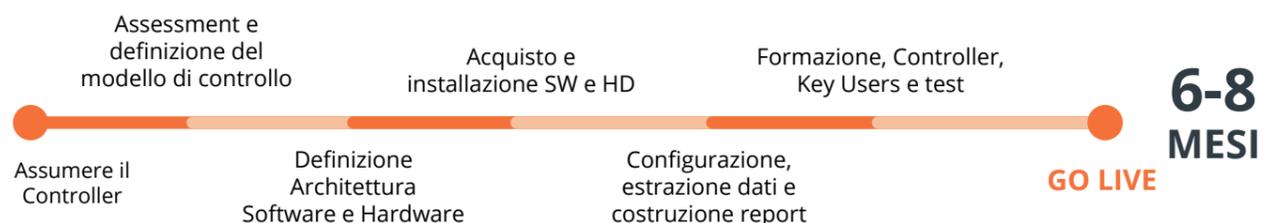
Il nostro primo compito è capire la tua azienda, comprendere le tue esigenze, i tuoi processi economico-finanziari e i tuoi obiettivi.

Attraverso un'analisi approfondita dei tuoi processi, **adattiamo il modello Learning To See alla tua azienda** in modo che diventi un'estensione del tuo team e una risorsa a cui puoi attingere in qualsiasi momento per ottenere le informazioni di cui hai bisogno.

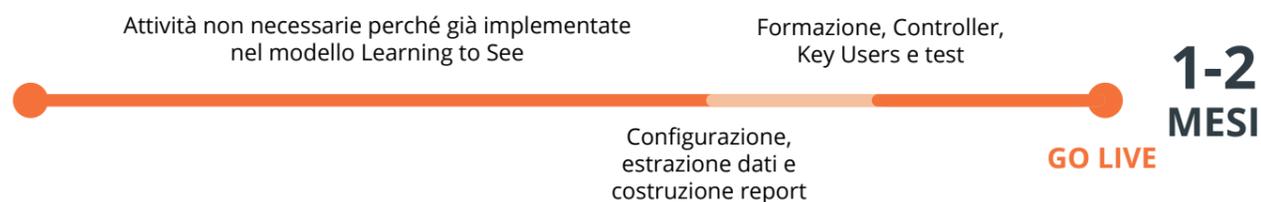
Poiché ogni azienda è unica, il nostro team di analisti personalizza ogni fase dei processi di controllo e di gestione e li condivide con te **per garantire integrazione, efficienza dei processi e miglioramento delle performance.**



## APPROCCIO TRADIZIONALE



## APPROCCIO TEMET



## PIATTAFORMA TECNOLOGICA TEMET

TEMET utilizza la piattaforma **Microsoft Power BI** la quale può:

- **Connettersi** a tutte le fonti dati dell'azienda
- Creare e **condividere** report specifici in linea con gli obiettivi di controllo dell'azienda
- **Differenziare** i dati consultabili in funzione dei profili e ruoli aziendali
- **Visualizzare** i report su dispositivi mobili (IOS, Android, Windows, ecc.)



# SISTEMA DI REPORTING IN TEMPO REALE

## CONTO ECONOMICO AZIENDALE

CE Aziendale	Consuntivo Mese N	Budget Mese N	Scostamento
<b>Ricavi</b>	1.200.000	1.300.000	<b>-100.000</b>
Costi variabili	500.000	541.667	41.667
<b>Margine di contribuzione</b>	<b>700.000</b>	<b>758.333</b>	<b>-58.333</b>
Totale Costi fissi specifici	150.000	160.000	10.000
<b>Margine lordo</b>	<b>550.000</b>	<b>598.333</b>	<b>-48.333</b>
Costi generali	200.000	190.000	-10.000
<b>EBIT di linea</b>	<b>350.000</b>	<b>408.333</b>	<b>-58.333</b>

## DETTAGLIO PER LINEE DI BUSINNES

Linea di Business [C]	Consuntivo Mese N	Budget mese N	Scostamento
Ricavi	150.000	170.000	-20.000
<b>Linea di Business [B]</b>	<b>Consuntivo Mese N</b>	<b>Budget mese N</b>	<b>Scostamento</b>
Ricavi	250.000	260.000	-10.000
<b>Linea di Business [A]</b>	<b>Consuntivo Mese N</b>	<b>Budget mese N</b>	<b>Scostamento</b>
Ricavi della linea A	400.000	450.000	-50.000
Costi variabili di linea	164.000	184.500	20.500
<b>Margine di contribuzione</b>	<b>236.000</b>	<b>265.500</b>	<b>-29.500</b>
Costi fissi specifici della linea	60.000	65.000	5.000
<b>Margine lordo di linea</b>	<b>176.000</b>	<b>200.500</b>	<b>-24.500</b>
Costi generali allocati alla linea	66.667	65.769	-897
<b>EBIT di linea</b>	<b>109.333</b>	<b>134.731</b>	<b>-25.397</b>



E' cruciale la **tempestività** nell'elaborazione dei dati **consuntivi**.

Esigenze contabili, specifici processi interni, caratteristiche peculiari dei sistemi informativi aziendali molto spesso non permettono di disporre di dati consuntivi infrannuali in modo tempestivo.

Un efficace sistema di controllo di gestione consente di accedere ad un sistema di reporting in tempo reale.

**TEMET** appartiene al gruppo UCS Aziendali, una società di servizi specializzata nella consulenza fiscale, aziendale, contabile e del lavoro. Il team di professionisti TEMET è guidato da due figure senior con una lunga esperienza nell'ambito della Gestione e di Impresa, Pianificazione e controllo.



### GIANLUCA BACOLINI

INGEGNERE

Più di 25 anni di esperienza nel business come CEO di aziende industriali e Senior Advisor in grandi gruppi della consulenza (Ernst & Young e KPMG).

Esperto in Gestione d'impresa, Pianificazione e Cost Management.



### MICHELE MARCHIONI

DOTTORE COMMERCIALISTA

Dottore Commercialista con più di 20 anni di esperienza come consulente fiscale e revisore legale. Partner in studio associato Marchioni & Dell'Antonia e consulente per UCS aziendali.

### CONTATTACI

📍 SEDE OPERATIVA

Via Maggiore G. Piovesana, 146D,  
31015, **Conegliano**

@ [conegliano@ucsaziendali.it](mailto:conegliano@ucsaziendali.it)

☎ 0438 45 10 39

